

# Проект как особая форма организации деятельности

Проект как особая форма организации деятельности общественной организации, нуждается в четком понимании терминов, которые определяют ключевые моменты.

**Что такое проект?** Проект – "Projectus" (лат.) – заброшенный вперед. Проект – временное предприятие для создания уникальных продуктов или услуг. (РМВОК 2000).

**Что такое управление проектами?** Управление проектами – отдельная область менеджмента, предназначенная специально для управления временной деятельностью с уникальными результатами. Традиционное функциональное управление организацией, ориентированное на повторяющиеся процессы, не справляется с быстрыми и существенными изменениями. Управление проектом заключается в нахождении компромиссов между содержанием, сроками, стоимостями, риском и качеством.

**Какие основные действующие лица** принято выделять в проектах? Основные действующие лица (присутствуют в любом проекте):

- § Менеджер (руководитель) проекта – управляет проектом;
- § Исполнители проекта – выполняют работы по проекту;
- § Спонсор (куратор) проекта – обеспечивает проект финансовыми ресурсами;
- § «Заказчик» (потребитель) проекта – будет использовать результаты проекта.

Прочие заинтересованные стороны: доноры, другие общественные организации, поставщики оборудования, услуг, используемых в проекте; контролирующие органы; население.

**Какие существуют процессы управления проектами?** Проект состоит из процессов. Процесс – это совокупность действий, приносящая результат. Процессы проекта обычно выполняются людьми и распадаются на две основные группы:

- § процессы управления проектами – касающиеся организации и описания работ проекта (см. подробнее далее);
- § процессы, ориентированные на продукт – касающиеся спецификации и производства продукта. Эти процессы определяются жизненным циклом проекта и зависят от области приложения;

Процессы управления проектами могут быть разбиты на семь основных групп, реализующих различные функции управления:

1. Оценка потребностей;
2. Инициация – принятие решения о необходимости выполнения проекта;
3. Планирование - определение видения, целей и критериев успеха проекта и разработка рабочих схем их достижения;
4. Фандрайзинг – поиск сторон, заинтересованных в финансировании и поддержке проекта;
5. Исполнение – координация людей и других ресурсов для выполнения плана;
6. Контроль – определение соответствия плана и исполнения проекта поставленным целям и критериям успеха и принятие решений о необходимости применения корректирующих воздействий;
7. Завершение – формализация выполнения проекта и подведение его к упорядоченному финалу.

**Елена Мярцева,**  
консультант Агентства "Management Consulting & Training".